



ASP PM – Project Management

Určenie aplikácie

Projektové riadenie je základom činností rôznych organizácií, realizujúcich projekty v rôznych oblastiach. Z dôvodu úspešného riadenia projektov vzniká potreba riadiť a monitorovať všetky fázy a oblasti projektu v rámci jeho životného cyklu – teda od jeho prípravy a plánovania, cez realizáciu, až po jeho formálne ukončenia a vyhodnotenie.

ASP PM slúži ako nástroj pre podporu prípravy, plánovania, realizácie a ukončenia projektu. Štruktúra každého projektu môže byť definovaná na základe preddefinovaných modelov, alebo môže byť vytvorená na základe osobitých požiadaviek na projekt.

ASP PM umožňuje:

- Vytvorenie projektových dokumentov vo fáze prípravu projektu
- Vytvorenie projektových plánov (harmonogram projektu, finančný plán, plán zdrojov, plán obstarania, rizík, problémov, komunikácie, kvality a akceptácie výstupov projektu) vo fáze plánovania
- Riadenie (zdrojov, financií, komunikácie, kvality, rizík a problémov), evidenciu (činností, nákladov a spotreby zdrojov) a monitoring vo fáze realizácie
- Podporu činností pri uzatvorení a vyhodnotení projektu.

Neoddeliteľnou časťou projektového riadenia je aj riadenie zmien projektu.

Súčasťou systému je jednoduchý dokument manažment systém (DMS) umožňujúci evidenciu projektovej dokumentácie a tiež šablón projektových dokumentov vrátane ich verzií a tiež podpora manažérskych činností prostredníctvom formulára upozornení na termíny aktivít.

V rámci aplikácie je možné rozdeliť pool pracovníkov pre rôzne projekty a do rôznych projektových rolí, na základe ktorých sa následne odvíjajú práva a možnosti prístupu k údajom jednotlivých projektov a ich fáz.

Osobitnou funkcionalitou systému je riadenie ľudských zdrojov na projekte – pridelovanie a kontrola plnenia konkrétnych úloh v rámci ktorej je možné sledovať termíny plnenia úloh a spotreby času na úlohe na základe vyplňania pracovných výkazov s možnosťou akceptácie (v rozsahu 0-100%) alebo vrátenia výstupu úlohy. Na základe odpracovaných hodín je možné sledovať nielen spotrebu práce, ale aj spotreby finančných prostriedkov – nákladov na jednotlivé projektové role.

Základné vlastnosti PM

Číselníky

- Číselníkové formuláre využívané zväčša ako zoznamy hodnôt, evidujú sa v nich voľné dni, zdroje a skupiny zdrojov, pracovníci, subjekty a kontaktné osoby, typy súborov, výstupov a výdavkov používaných v rámci projektu a podobne.
- Je možné definovať neobmedzené množstvo modelov pre potreby generovania životného cyklu projektu. Každý model môže mať definované v hierarchii ľubovoľné množstvo fáz, na ktoré je možné pridelovať užívateľské práva. Rovnako je možné pridelovať práva na celý model.
- Pre rôzne typy projektov je možné pripraviť modely, ktoré sa použijú pri vytváraní projektu jednoduchým skopírovaním.

Projekt

- Projektov je možné definovať neobmedzené množstvo, pre každý projekt sú definované práva na projekt a práva na fázy projektu podľa rozdelených projektových rolí
- Pre každý projekt je definovaný projektový cyklus, dodávky, výstupy a špeciálne zdroje vzťahujúce sa len na daný projekt

Plány

- Pre každý projekt je možné definovať plány vychádzajúce z nadefinovaných zdrojov a harmonogramu projektu.
- V každom projekte je možné nadefinovať nasledujúce plány:
 - Časový harmonogram projektu, ktorý je možné vytvoriť ručne, importovať z aplikácie MS Project alebo vytvoriť skopírovaním z iného projektu.
 - Plán zdrojov
 - Finančný plán
 - Plán obstarania
 - Plán kvality z pohľadu kvality dodávky ako aj v pohľadu kvality dodržania procesov
 - Plán komunikácie
 - Plán akceptácie
 - Plán rizík
 - Plán problémov

Registre

- V každom projekte je možné využívať registre evidujúce udalosti v projekte:
 - Register výdavkov
 - Register obstarania

- Register rizík
- Register problémov
- Register zmien
- Register kvality
- Register komunikácie
- Register akceptácií

Riadenie úloh

Riadenie úloh je základnou činnosťou potrebnou pre fázu výkonu projektu. Vychádza z harmonogramu projektu rozčlenením na jednotlivé úlohy spojené s čiastkovými plneniami na celkovej dodávke projektu. Riadenie úloh umožňuje:

- Plánovanie úloh
- Pridelenie konkrétnej úlohy na konkrétnom plnení projektu konkrétnej osobe, vrátane odkazov na potrebné vstupné a výstupné dokumenty
- Vkladanie činností a odpracovaných hodín na jednotlivých úlohách
- Uzatváranie úloh
- Kontrolu uzatvorených úloh a ich vrátenie alebo akceptáciu a ohodnotenie v rozsahu 0-100%
- Prehľad aktuálneho stavu pridelených úloh
- Prehľad aktuálneho stavu všetkých úloh
- Vyhodnotenie práce – akceptácie a hodnotenia úloh konkrétneho pracovníka za časové obdobie
- Kontrolu spotreby práce na jednotlivých úlohách a na projekte celkom

Riadenie projektovej dokumentácie - DMS

Systém umožňuje jednoduché ukladanie a verziovanie projektovej dokumentácie, ktorá môže zahŕňať nielen riadiacu projektovú dokumentáciu ale aj vstupy a výstupy projektu, zápisy z porád a stretnutí, prezentácie a podobne.

Upozornenia

Pracovníci môžu mať pridelené rôzne role v rôznych projektoch, z čoho vyplývajú ich rôzne povinnosti v rôznych úlohách, ktoré spravidla majú rôzne termíny. Upozornenia zobrazujú centralizovane prehľadnou formou s použitím farebného rozlíšenia všetky udalosti daného prihláseného pracovníka.

Bezpečnosť údajov

Ochrana údajov uložených v systéme je zabezpečená štandardnými autentifikačnými nástrojmi operačného prostredia a databázového servera a viacúrovňovou autorizáciou prístupu:

- Na úrovni modulov aplikácie

- Na úrovni jednotlivých projektov a rolí v nich
- Na úrovni jednotlivých fáz projektu

Správa systému a správa údajov

Správu systému a údajov v ňom uložených možno rozdeliť na nasledovné časti:

- Administrácia systému, teda definícia objektov, administrácia užívateľov a skupín užívateľov a ich práv na úrovni modulov a na úrovni prístupov ku jednotlivým objektom (číselníkom, formulárom, položkám menu)
- Pridelovanie projektov a fáz projektu užívateľom
- Nastavovanie systémových parametrov
- Udržiavanie systémových číselníkov
- Správa domén využívaných v systéme
- Nastavenie logovania zmien v potrebných údajoch a následné prezeranie histórie zmien

Užívateľské prostredie a použité technológie

ASP PM je založená na architektúre klient-server. Klientská časť aplikácie vyžaduje prostredie MS Windows s podporou .NET Framework a priamou konektivitou na databázový server. Ako databázový server je použitý Oracle 10g alebo vyšší.

Asphere, a.s.

Zámocká 30
811 01 Bratislava

www.asphere.sk
aspheremail@asphere.sk